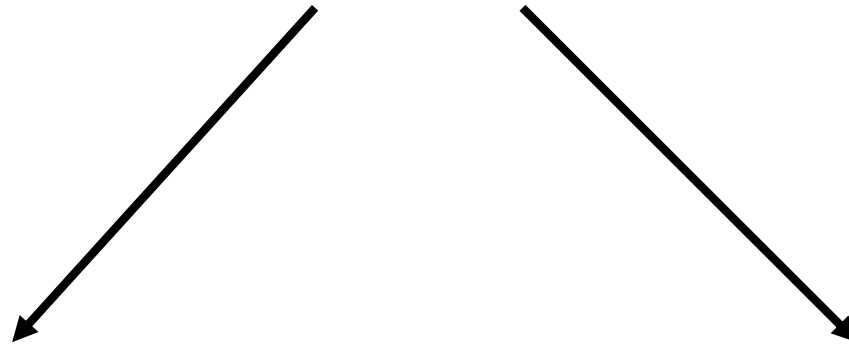


# **Rachunkowość zarządcza**

**dr Tomasz Kufel**

# Rachunkowość



Rachunkowość  
finansowa

Rachunkowość  
zarządcza

# Definicja rachunkowości zarządczej

RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA jest nienormowanym przepisami prawnymi systemem identyfikowania, gromadzenia, opracowywania, interpretacji i analizy różnorodnych informacji finansowych i niefinansowych, które wspomagają kierownictwo jednostki w podejmowaniu decyzji i kontroli ich realizacji.

Podstawowym celem rachunkowości zarządczej jest więc systematyczne dostarczanie kierownictwu przedsiębiorstwa informacji ułatwiających podejmowanie optymalnych decyzji w danych warunkach.

Istotą rachunkowości zarządczej jest to, iż ma ona charakter rachunkowości wewnętrznej. A zatem w dużym stopniu jest zindywidualizowana i dostosowana do potrzeb konkretnego przedsiębiorstwa, co znaczy, że tyle jest form rachunkowości zarządczej, ile przedsiębiorstw.

# Cechy odróżniające rachunkowość finansową od zarządczej

<b>Kryterium</b>	<b>Rachunkowość finansowa</b>	<b>Rachunkowość zarządcza</b>
<b>Regulacja prawna</b>	<b>UOR</b>	<b>Brak</b>
<b>Użytkownicy</b>	<b>Zewnętrzni i wewnętrzni</b>	<b>Wewnętrzni</b>
<b>Metody</b>	<b>Metoda bilansowa</b>	<b>Matematyczne, statystyczne, ekonometryczne</b>
<b>Orientacja informacji</b>	<b>Historyczne, przeszłość (ex post)</b>	<b>Bieżące i przyszłościowe (ex ante)</b>
<b>Cechy informacji</b>	<b>Koncentracja na dokładności informacji</b>	<b>Koncentracja na szybkości i istotności informacji</b>
<b>Nośniki informacji</b>	<b>Sprawozdania finansowe</b>	<b>Raporty wewnętrzne</b>

# Podsumowanie

- Rachunkowość zarządcza powinna wspomagać zarządzanie
- Rachunkowość zarządcza powinna dostarczać informacji do oceny pomiaru dokonań jednostki i jej ośrodków odpowiedzialności
- Współcześnie nie można traktować rachunkowości finansowej i zarządczej jako odrębnych układów – następuje coraz wyraźniejszy stopień integracji obu podsystemów

# Najważniejsze obszary rachunkowości zarządczej:

- Rachunek kosztów (costing system),
- Rachunek przepływów pieniężnych (cash flow system),
- Budżetowanie kapitałowe i operacyjne (capital and operational budgeting system),
- Ustalanie cen zewnętrznych i cen wewnętrznych (pricing system, transfer pricing system),
- Pomiar dokonań (performance measurement system),
- Kontrola kierownicza (management control system).



# Rachunek kosztów

Względnie wyodrębniony podsystemem informacyjny w ramach systemu ewidencyjnego rachunkowości, którego podstawowym zadaniem jest dostarczanie informacji o kosztach. Rachunek kosztów jest procesem ustalania kosztów związanych z prowadzeniem działalności, tj. wytwarzaniem wyrobów, świadczeniem usług i wykonywaniem różnych funkcji.

# Rachunek kosztów

Całokształt czynności związanych z:

- pomiarem kosztów,
- dokumentacją kosztów,
- ewidencją kosztów,
- rozliczaniem kosztów,
- kalkulacją kosztów,
- analizą kosztów.